

DISCURSO PRESIDENTE

Señoras y señores,

Es un placer para mí compartir con ustedes, como cada año en estas fechas, los resultados del ejercicio recientemente concluido.

Permítanme, además, subrayar que estas cifras que pasaremos a detallar a continuación son el resultado de la profunda transformación que ha experimentado esta compañía durante los últimos años.

El Grupo OHLA ha sabido dejar atrás viejas inercias para avanzar con determinación hacia un modelo **más sólido y mejor preparado** en un entorno global y competitivo.

Por ello, hoy me dirijo a ustedes con **la legítima satisfacción del deber cumplido y el trabajo bien hecho**.

Y con la convicción de haber actuado con rigor, coherencia y determinación en cada decisión adoptada.

Las cifras, que el Consejero Delegado detallará a continuación, no solo reflejan una evolución positiva y sostenida sino que **cumplen con las expectativas previstas y comunicadas al mercado**.

Además, acreditan la eficacia de las decisiones estratégicas adoptadas y la disciplina con las que han sido ejecutadas.

En definitiva, constituyen la evidencia de un avance estratégico y operativo **profundo, previsible y estructural**.

Un avance que **muchos consideraban difícilmente alcanzable** y que hoy se refleja de **manera clara**.

Permítanme que me detenga en **un hito de especial relevancia** y del que me siento particularmente orgulloso por lo que simboliza en términos de transformación y responsabilidad financiera.

La ratio de apalancamiento del Grupo se sitúa hoy por debajo de dos veces Deuda/Ebitda. Este logro es significativo por dos razones:

- **La primera**, porque en 2020 esta ratio se situaba en **11 veces**, una cifra que reflejaba la magnitud del desafío al que nos enfrentábamos y la profundidad del esfuerzo que debíamos acometer.
- En **segundo lugar**, porque es la **evidencia más clara de nuestra apuesta rigurosa por la disciplina financiera.**

Una disciplina que ha permitido **cancelar más de 563 millones de euros de deuda en seis años.**

En este sentido, me gustaría remarcar que **nuestro objetivo prioritario ha sido y sigue siendo reducir la deuda.**

No ha sido un proceso sencillo: reducir deuda a este nivel mientras se fortalece el desempeño global del Grupo ha requerido determinación, rigor y una gestión extremadamente precisa.

Es por ello que **este hito trasciende lo estrictamente financiero:** simboliza la capacidad de esta organización para ejecutar con excelencia, y aumentar su cartera de proyectos incluso en los contextos más exigentes.

Y eso es, sin duda, un motivo de profundo orgullo para todos nosotros.

El 2025 ha sido también un año de fortalecimiento de nuestro **Gobierno Corporativo.**

Este refuerzo se ha materializado, entre otras iniciativas, en la incorporación de **tres nuevos Consejeros Independientes**, seleccionados conforme a los más exigentes criterios de profesionalidad y excelencia.

De esta forma, **la mitad del Consejo se encuentra ya integrado por consejeros independientes**, alcanzando el **50% de representación**.

Les recuerdo que esta proporción excede **las recomendaciones** de los principales códigos de buen gobierno corporativo, y constituye una demostración inequívoca de los más altos estándares de transparencia e independencia.

Estas incorporaciones responden a **perfiles de reconocida trayectoria** en los ámbitos financiero y de infraestructuras, con un conocimiento profundo de los mercados estratégicos en los que aspiramos a consolidar nuestra posición como compañía de referencia.

La llegada de **Dña. Socorro Fernández Larrea, D. Vicente Rodero Rodero y D. José Miguel de Andrés Torrecillas** aporta una perspectiva estratégica de primer orden a la toma de decisiones del Consejo.

De esta forma, no solo reforzamos la calidad técnica y la independencia de nuestro Consejo, sino que avanzamos en un marco de gobernanza más equilibrado y exigente, fortaleciendo así la confianza de nuestros accionistas e inversores en la solidez institucional de la compañía.

En 2025, también **se han resuelto de forma definitiva incertidumbres judiciales**, como el proceso arbitral del Hospital de Sidra, que suponían una espada de Damocles para la compañía.

Con ello, se disipan las sombras que afectaban a nuestra viabilidad y se abre para nuestra compañía una **nueva etapa libre de**

contingencias, plenamente enfocada en el crecimiento y la rentabilidad para el accionista.

Y con su desaparición, el Grupo presenta una situación sólida frente a **voces interesadas que durante años cuestionaron nuestra estabilidad y, en muchos casos, quisieron condicionar la confianza del mercado.**

Con la mejor estructura financiera de los últimos años, con un Gobierno Corporativo reforzado y despejadas las principales incertidumbres, OHLA se encuentra en una condición óptima para **abordar con ambición nuestro Plan Estratégico.**

Un Plan concebido para **consolidar un modelo de compañía más rentable**, capaz de generar un crecimiento sostenible, y plenamente alineado con los estándares de excelencia que queremos para OHLA.

Por todo lo expuesto, puedo afirmar con convicción que **OHLA es hoy una nueva compañía.**

Más sólida financieramente, exigente en su gestión, **ejemplar en su gobernanza** y más preparada que nunca para afrontar los retos de un entorno cada vez más competitivo y cambiante.

En lo personal, no puedo ocultar mi orgullo como Presidente por haber sido catalizadores de este cambio.

Orgulloso del **talento y la entrega de nuestros profesionales** y de la capacidad colectiva para superar obstáculos que parecían insalvables.

Hoy nuestro futuro se construye cada día con el compromiso de 32.000 colaboradores que avanzan unidos en la misma dirección.

Por ello, creemos firmemente que **el potencial de esta compañía va mucho más allá de las circunstancias de cada momento.**

Y afrontamos el futuro con la firme determinación de que OHLA seguirá creciendo y haciendo crecer a todos los que forman parte de este proyecto.